



cress

Chambre Régionale
de l'Économie Sociale
et Solidaire de la Martinique

2025

RAPPORT D'ACTIVITÉ

En 2025, les enjeux du Territoire martiniquais sont multiples tant à l'échelle nationale avec les incertitudes stratégiques et politiques que par nos défis spécifiques structurels et conjoncturels. En effet, on ne peut oublier que notre Territoire a été confronté en fin 2024 au mouvement de lutte contre la vie chère qui a mis en exergue nos difficultés sociales et économiques ainsi que les inégalités sociétales au regard notamment de notre position en tant que Territoire ultramarin des Antilles Françaises.

La solidarité est dans l'ADN de notre Territoire et c'est ce qui fait que notre ESS est si spécifique. Elle s'appuie fortement sur notre histoire, ce qui en fait un levier pour le développement économique, social et environnemental de la Martinique. L'ESS c'est entreprendre autrement en donnant à tout un chacun.e la possibilité de participer à son échelle à une plus grande résilience du Territoire. L'ESS qui représente déjà en Martinique une part significative de l'emploi privé, à également un rôle fondamental à jouer dans le renforcement de la cohésion sociale et de la mise en avant de l'ancrage local sur le Territoire.

La CRESS a progressivement développé sa stratégie et ses outils afin d'accompagner puis de participer à l'accélération de la dynamique de l'ESS en Martinique. Les actions réalisées ont participé principalement à la mise en place progressive d'un écosystème favorable aux entreprises de l'ESS au travers de rencontres, d'évènements et de dispositifs d'accompagnement propres au renforcement des acteurs martiniquais.

2025 a également permis à la CRESS de réintégrer l'ESS martiniquaise dans l'échiquier national et même international en portant la voix des structures du Territoire et impulsant au niveau local des initiatives issues de la société civile française ou du Gouvernement.

Cette année pleine a favorisé la mise en place des fondations institutionnelles, stratégiques et opérationnelles qui participeront pour les années à venir à la construction d'un espace géographique et culturel riche d'innovations sociales prêtes à répondre aux défis majeurs que le Territoire s'apprête à traverser.

Les membres du Conseil d'Administration
CRESS de la Martinique

SOMMAIRE

2025 en chiffres	4
Bilan financier	5
L'ESS en chiffres	6
La CRESS	8
<i>Rôle & missions</i>	8
<i>Réseau</i>	9
<i>Gouvernance</i>	10
<i>Équipe</i>	12
<i>Évolutions 2025</i>	13
Missions	14
<i>Stratégie territoriale</i>	14
<i>Accompagnement</i>	16
<i>Animation et promotion</i>	18
<i>Observatoire et mesure d'impact</i>	20
Perspectives 2026	22

2025 EN CHIFFRES

ACCOMPAGNEMENT



51

structures
rencontrées



16

structures en
accompagnement



18

sessions collectives
101 participants

STRATÉGIE TERRITORIALE



108

partenaires
rencontrés



4

événements
(co)organisés

OBSERVATOIRE



170

structures ESS
recensées



3

productions
statistiques

ANIMATION & PROMOTION



56

événements
+80% (vs 2024)



2300

participants
+130% (vs 2024)



84

contenus de
communication



1733

abonnés
+150% (vs 2024)

BILAN FINANCIER 2025

Fonds dédiés 2025

1 129 496,97 €

86,24%

Charges de personnel

81 513,22 €

6,22%

Autres services extérieurs

62 477,71 €

4,77%

Services extérieurs

28 277,71 €

2,16%

Achats

6926,80 €

0,53%

DAP et Autres

961,97 €

0,07%

CHARGES

1 309 653,96 €



RÉSULTAT 2025
0 €

ESSor Part FSE

931 830,90 €

71,15%

ESSor Part CTM

260 610,30 €

19,90%

Utilisation fonds dédiés

59 409,81 €

4,54%

DEETS

50 000 €

3,82%

Produits divers

5202,95 €

0,40%

Adhésions

59 409,81 €

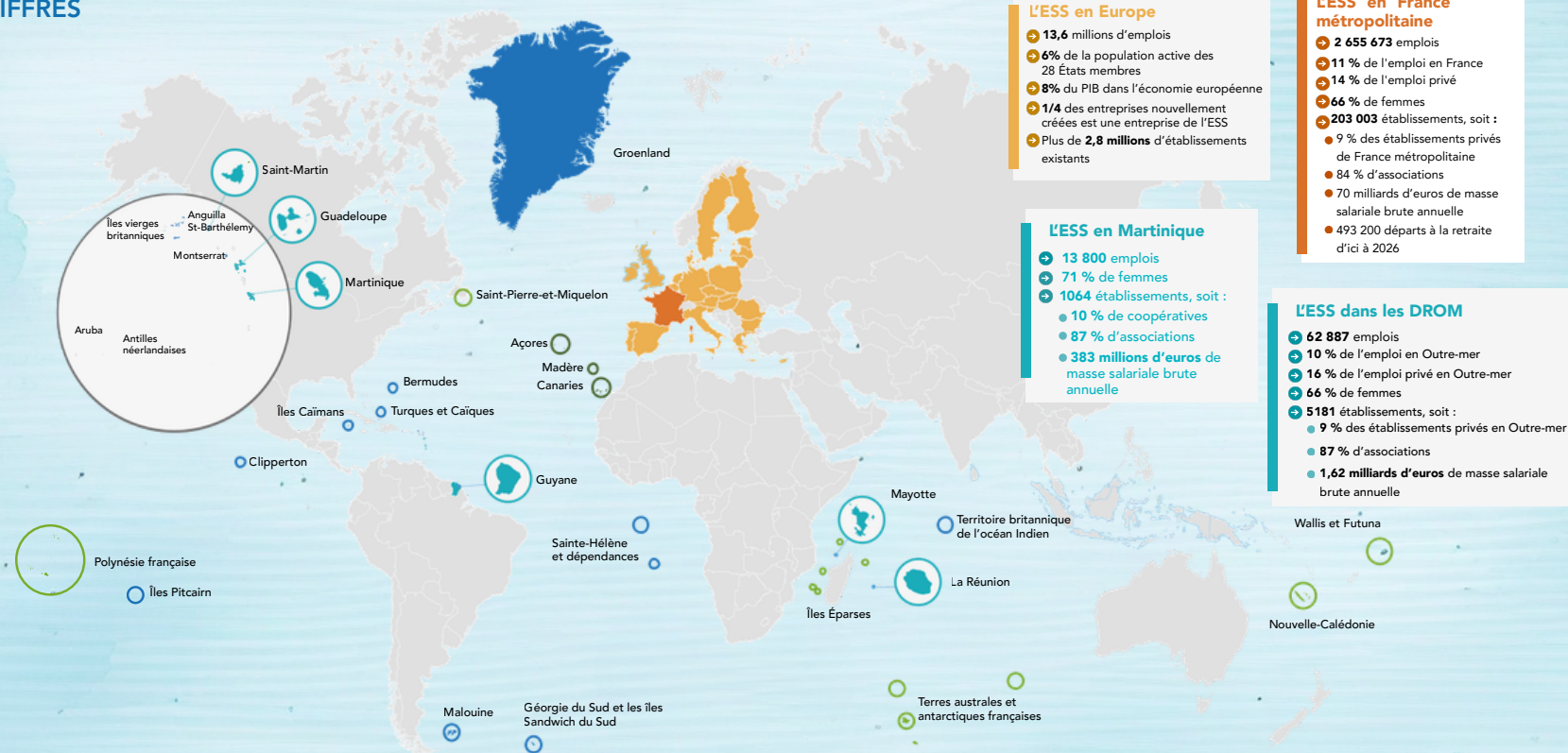
0,20%

PRODUITS

1 309 653,96 €



L'ESS EN CHIFFRES



Sources : Observatoire d'ESS France Outre-mer, d'après Insee FLORES 2021 (champ : tous postes, hors intérimaires) pour la France Métropolitaine et les DROM.

LA CRESS : RÔLE & MISSIONS RÉGALIENNES

La loi du 31 juillet 2014 a officiellement structuré et reconnu l'Économie Sociale et Solidaire (ESS). Elle valorise la diversité des initiatives de ce modèle entrepreneurial, qui contribue aujourd'hui autant à l'innovation économique qu'au développement local.

Cette loi organise aussi la gouvernance territoriale de l'ESS. Elle reconnaît les Chambres Régionales de l'Économie Sociale et Solidaire (CRESS) comme des acteurs clés du développement et de la promotion de l'ESS en région, en définissant **leurs principales missions** :

- La représentation auprès des pouvoirs publics des intérêts de l'ESS
- L'appui à la création, au développement et au maintien des structures de l'ESS
- L'appui à la formation des dirigeants et des salariés des entreprises
- La contribution à la collecte, à l'exploitation et à la mise à disposition des données économiques et sociales relatives aux structures de l'ESS
- L'information des entreprises sur l'ESS européenne et le soutien aux liens avec des entreprises d'autres États membres
- Le développement et l'animation de la coopération internationale en ESS dans les collectivités d'Outre-mer (article 73)



LA CRESS : RÉSEAU RÉGIONAL, DYNAMIQUES (INTER)NATIONALES

Ce fonctionnement poursuit trois ambitions : porter une voix commune, partager une stratégie territoriale et mutualiser les compétences au service de projets collectifs.

ESS France anime le réseau, tandis qu'une présidence de CRESS en coordonne la représentation.

Enfin ESS France outre-mer est une instance représentative des CRESS ultramarines qui vise à créer des dynamiques collectives adaptées aux particularités des territoires ultramarins.

Outil mutualisé à destination des entreprises de l'Économie Sociale et Solidaire, la CRESS de la Martinique accompagne l'écosystème de l'ESS à travers 4 axes :

REPRÉSENTATION

Des entreprises de l'ESS auprès des pouvoirs publics, des acteurs privés et des réseaux afin de favoriser leur développement local.

ANIMATION PROMOTION

Pour fédérer le réseau des entreprises de l'ESS et faire connaître l'Économie Sociale et Solidaire.

ACCOMPAGNEMENT

Pour soutenir la structuration et la professionnalisation des acteurs ESS.

OBSERVATION

Pour mesurer, renforcer et valoriser l'impact des entreprises de l'ESS sur le territoire.

Les CRESS : un réseau national animé par ESS France

Présentes dans les territoires hexagonaux et ultramarins, les CRESS portent la promotion et le développement local de l'ESS.

À l'échelle nationale, ESS France représente et défend l'ESS en fédérant organisations nationales, CRESS et réseaux sectoriels.

Depuis 2020, les CRESS adhèrent directement à ESS France et participent activement à sa gouvernance nationale.

Un réseau ESS au plus près des territoires

En adhérant, les CRESS ont confié à ESS France un rôle de soutien, d'animation et de coordination, dans le respect de leur autonomie et de leur gouvernance démocratique.

Adapter les politiques et programmes nationaux aux besoins des territoires

ESS France et les CRESS défendent un développement national fondé sur les réalités territoriales et des dynamiques locales cohérentes.

Elles accueillent, informent et orientent les acteurs, tout en développant une offre de services mutualisée.

En 2025, elles ont défendu les financements de l'ESS, participé à des événements nationaux et mené des actions collectives pour renforcer l'engagement des acteurs.

LA CRESS : ANCRAGE, GOUVERNANCE & STRATÉGIES

Entre 2022 et 2024, les 10 membres de la gouvernance, issus de l'ESS locale, ont travaillé à définir les orientations stratégiques de la CRESS, avec l'appui d'ESS France outre-mer, posant ainsi les bases de sa relance sur le territoire.

En 2025, les membres du Conseil d'administration se sont mobilisés lors de rencontres et événements institutionnels afin de porter la voix de l'ESS locale, notamment aux côtés d'ESS France et ESS France outre-mer ainsi qu'à l'occasion de la conférence régionale de l'ESS et de l'atelier préparatoire à la stratégie nationale de l'ESS.

Le Président a également représenté la CRESS au Forum mondial de l'ESS (GSEF) à Bordeaux, en participant à des ateliers, rencontres partenariales et visites institutionnelles aux côtés de représentants nationaux de l'ESS.



LA CRESS : UNE GOUVERNANCE ENGAGÉE ET ...



**Michel
MONLOUIS**
Président
(IDESSAC)



**Michaëlle
OVARBURY**
Secrétaire
(Les ailes des anges)



**Guimette
BOULINVAL**
Trésorière
(UDES)

**Sandra
CÉBAREC**
Vice-Présidente
(SDAIM)

**Frédéric
CONTAULT**
Secrétaire adjoint
(CEMEA)

**Raphaël
NISAS**
Trésorier adjoint
(MGEN)

**Alex
BONVENT**
Administrateur
(Expert individuel)

**René
MÉRIL**
Administrateur
(CTOSMA)

... UNE ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE



Viviane BLÉDIN
Chargée de mission
Stratégie territoriale de l'ESS
Projet ESSor



Sandra BÉDOUIN
Chargée de mission Accompagnement
Projet ESSor



Liziane LOSTAU
Chargée de mission Animation
Projet ESSor



Médéric CAPIER
Délégué Général



Gwladys BAUDEL
Chargée de mission Observatoire
et mesure d'impact
Projet ESSor



Jeanne OZIER-LAFONTAINE
Chargée de mission Accompagnement
Projet ESSor



Cédric BANCE
Chargé de mission Promotion
Projet ESSor

LA CRESS : ÉVOLUTIONS 2025

En 2025, la CRESS est entrée dans une phase opérationnelle plus active qui a débuté fin 2024. En effet, suite aux actions de relance réalisées sur le plan institutionnel en 2024, la CRESS a pu compter sur l'arrivée de soutiens techniques et financiers complémentaires qui ont favorisé son déploiement dès début 2025 en opérationnalisant le plan d'actions élaboré.

L'obtention d'un projet de 3 ans nommé « ESSor » cofinancé par le FSE+, la CTM et la Préfecture de la Martinique contribue au développement d'un écosystème favorable à une meilleure prise en compte de l'ESS sur le territoire et d'accompagner les structures de l'ESS afin qu'elles puissent avoir la capacité de jouer un vrai rôle économique et social sur le territoire.

Ce projet a permis, en 2ème partie d'année, le recrutement progressif d'une équipe de 6 personnes spécialisées dans leur domaine respectif pour répondre aux objectifs définis par le projet et dans le cadre des missions de la CRESS. De cette intégration a résulté la mise en place structurée de dispositifs et d'outils complémentaires visant à accompagner la montée en charge des structures de l'ESS.

La CRESS a été régulièrement mobilisée par les acteurs du territoire pour des rencontres et des événements, donnant une meilleure visibilité à l'ESS en Martinique. Enfin, un deuxième projet a également été retenu par l'ADEME qui permettra dès début 2026 de lancer une action pilote sur un an pour stimuler l'engagement des structures de l'ESS dans des actions de transition écologique et d'économie circulaire. Ce projet verra le recrutement d'une nouvelle compétence locale.



MISSION : STRATÉGIE TERRITORIALE DE L'ESS



La Stratégie territoriale fédère les acteurs de l'écosystème autour des enjeux de l'ESS, à travers 5 axes d'actions :

1. **Mobiliser les acteurs publics** pour mieux intégrer l'ESS dans les politiques publiques et créer davantage d'opportunités pour les entreprises de l'ESS.
2. **Créer et animer un réseau d'acteurs de l'ESS** afin de favoriser la coopération et renforcer la qualité des services proposés.
3. **Développer des outils communs**, comme des sessions thématiques et un annuaire des acteurs de l'ESS.
4. **Organiser des rencontres** et ateliers pour sensibiliser les acteurs économiques aux enjeux de l'ESS.
5. **Fédérer les entreprises de l'ESS** autour de projets communs (Ex: conférence, PTCE, partenariats...).

La sensibilisation à l'ESS des acteurs du territoire

La CRESS a engagé une stratégie de rencontres avec les principales parties prenantes du territoire afin de renforcer les liens, identifier les enjeux locaux et valoriser les actions de l'ESS au service des publics les plus éloignés de l'emploi.

En 2025, la CRESS a mené une centaine de rencontres avec des acteurs institutionnels, privés et de l'ESS afin de les mobiliser et de renforcer les dispositifs d'accompagnement et de sensibilisation des structures martiniquaises.

Ces rencontres ont notamment permis à la CRESS d'intégrer plusieurs commissions afin de représenter les intérêts des structures de l'ESS et de favoriser l'accès à des dispositifs d'accompagnement financiers et techniques.

La mobilisation d'un réseau d'acteurs autour de l'ESS

En complément des rencontres individuelles, la CRESS s'est engagée dans la coorganisation d'événements territoriaux pour fédérer les acteurs autour des enjeux de l'ESS en Martinique et renforcer un écosystème favorable à l'ESS.

En 2025, la CRESS a organisé ou coorganisé 4 événements réunissant près de 239 participants des secteurs public, privé et de l'ESS afin de valoriser les dynamiques territoriales et définir des priorités d'actions autour de l'emploi des jeunes, de la précarité et des enjeux socio-économiques.

La conférence régionale de l'ESS, coorganisée avec la DEETS le 27 mars, a réuni près de 122 acteurs de l'écosystème afin d'échanger sur les réponses concrètes que l'ESS peut apporter aux enjeux du territoire et de renforcer sa place dans le développement socio-économique de la Martinique.



La représentation de l'ESS martiniquaise au niveau international

La CRESS Martinique participe au réseau national de l'ESS via ESS France et ESS France outre-mer, afin de contribuer aux réponses collectives et représenter les intérêts des structures lde l'ESS.

Au cours de l'année, la CRESS a participé à la mobilisation nationale portée par ESS France pour défendre le maintien des financements de l'ESS dans le cadre du PLF 2025, contribuant ainsi à préserver les dotations allouées au secteur malgré un contexte budgétaire contraint.

Enfin, elle a représenté l'ESS martiniquaise au Forum mondial de l'ESS (GSEF) à Bordeaux, aux côtés d'une délégation ultramarine de plus de 80 participants. Cet événement international a permis de valoriser les initiatives du territoire et de nourrir les réflexions grâce aux échanges avec les acteurs présents.

MISSION : ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES DE L'ESS

L'Accompagnement soutient la création, la consolidation et le développement des structures de l'ESS martiniquaises en déployant des outils adaptés à leurs enjeux.

- 1. **Les permanences d'accueil, d'information et d'orientation.** Des temps d'accueil sont réalisés dans ses locaux et lors d'événements dédiés afin d'accueillir, informer et orienter les porteurs de projets structurants pour le territoire.
- 2. **L'accompagnement individuel.** Un accompagnement personnalisé de 6 à 12 mois est proposé pour soutenir les porteurs de projet en phase d'idéation, de développement ou de reprise.
- 3. **L'accompagnement collectif.** Ouvert à toutes les structures, cet accompagnement propose des sessions collectives et afterworks autour des enjeux clés de l'ESS, avec des formats concrets et participatifs.

- 4. **Les sessions de coaching.** Des ateliers pratiques en petits groupes permettent d'accompagner les structures sur des besoins spécifiques, afin de débloquer des situations et développer leurs outils.

La sensibilisation, l'information et l'orientation

En amont de son dispositif d'accompagnement, la CRESS a mené des actions d'information et de sensibilisation pour faire connaître ses missions et faciliter l'accès des porteurs de projets aux ressources utiles au développement de l'ESS.

En 2025, plus de 50 porteurs et structures de l'ESS ont bénéficié des temps d'accueil organisés par la CRESS. Ces échanges ont permis de présenter l'ESS, d'orienter les porteurs vers les dispositifs adaptés et d'identifier les projets pouvant bénéficier d'un accompagnement.

L'équipe a participé à 5 événements contribuant au renforcement du réseau partenarial et à l'identification de nouveaux besoins d'accompagnement en Martinique.



L'accompagnement individuel

L'accompagnement individuel a constitué un axe central du programme ESSor, à travers des rendez-vous dédiés au diagnostic des projets, à l'analyse des besoins et à la mise en place d'un accompagnement sur mesure.

Ces échanges ont permis d'analyser les projets, d'identifier les axes de travail et de définir un plan d'actions adapté à leur niveau de maturité, notamment en matière de structuration, de modèle économique, de gouvernance.

À fin décembre, 3 structures étaient conventionnées, 13 en cours de préparation et 2 sorties positives enregistrées grâce à une orientation adaptée ou à l'aboutissement de leur réflexion.



51 acteurs de l'ESS rencontrés

16 porteurs de projets accompagnés

(3 conventionnés et 13 en cours)



22 événements (18 SC / 4 EI)*

190 participants

*SC : Session collective / EI : Évènement inter-entreprise

L'accompagnement collectif

L'accompagnement collectif favorise la montée en compétences des structures de l'ESS et contribue au développement du réseau d'acteurs en Martinique.

Des sessions collectives et événements inter-entreprises ont été organisés pour les porteurs de projets et structures de l'ESS, en partenariat avec différents acteurs tels qu'ESS France outre-mer, IMA, la CG SCOP et l'AGEFIPH.



MISSION : ANIMATION & PROMOTION DE L'ESS



L'Animation-Promotion a renforcé ses actions de sensibilisation, de valorisation et de mobilisation autour de l'ESS en Martinique, afin d'accroître sa visibilité, soutenir les dynamiques collectives et favoriser l'engagement du grand public et des scolaires.

La CRESS a mené des actions de sensibilisation et de promotion de l'ESS auprès d'un large public à travers des événements, rencontres et supports pédagogiques favorisant la participation citoyenne et l'ancrage de l'ESS dans les dynamiques locales.



Le deuxième axe a porté sur le renforcement de la communication et de la visibilité du réseau ESS, à travers une stratégie intégrée incluant l'animation des réseaux sociaux, la création de contenus et le développement de supports de communication harmonisés pour valoriser les initiatives locales.

Le troisième axe a consisté à renforcer les dynamiques partenariales et territoriales en favorisant la mise en réseau, les échanges et la co-construction d'actions entre les acteurs de l'ESS et les partenaires socio-économiques.

Enfin, un quatrième axe a porté sur le renforcement des outils et méthodes de communication et d'animation afin d'améliorer la diffusion de l'information, la coordination des actions et l'engagement des publics cibles.



56 évènements

2300 participants

13 retombées médiatiques

Dynamique territoriale et visibilité de l'ESS

Le Mois de l'ESS a constitué le temps fort de l'activité Animation-Promotion. En tant que coordinatrice régionale, la CRESS Martinique a mobilisé un large réseau d'acteurs afin de renforcer la visibilité de l'ESS et valoriser les initiatives locales à travers une programmation riche et diversifiée.

L'année a également été marquée par l'organisation régulière de forums, rencontres thématiques et actions de sensibilisation. La création de nouveaux supports pédagogiques a permis de diversifier les formats d'intervention, notamment auprès des jeunes publics, renforçant ainsi la dimension éducative et inclusive des actions du pôle.

Enfin, le renforcement des partenariats avec les acteurs institutionnels, les réseaux professionnels et les structures locales a consolidé les collaborations et l'ancrage territorial des actions menées.

Impact et visibilité en forte progression

Le Mois de l'ESS a fortement progressé en Martinique, avec un nombre d'événements doublé, renforçant la mobilisation des acteurs et la visibilité de l'ESS à l'échelle locale et nationale.

Sur le plan de la communication, l'équipe a développé de nombreux contenus pour valoriser les initiatives ESS, renforçant ainsi la visibilité des actions et l'engagement des communautés sur les réseaux sociaux.



84 contenus (communication)

3400 réactions (réseaux sociaux)

1733 abonnés

1

1

- L'...

- l'C
de

- L'Or
na

- pre
- Ce

- tra
de
t

"Les femmes dans l'ESS martiniquaise" - Source : ORESS Martinique (Flores, 2022)

71% part de femmes

9784 nombre de femmes

57% employées

34% professions intermédiaires

9% cadres

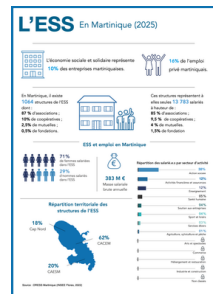
Au-delà d'un outil statistique, l'ORESS a vocation à devenir un outil d'aide à la décision et de plaidoyer au service des acteurs économiques et institutionnels.

Tout au long de l'année, l'ORESS a contribué à la mise en place d'une veille territoriale et nationale sur les opportunités de financement et de montée en compétences pour les entreprises de l'ESS martiniquaises.

En 2025, la CRESS a relayé plusieurs opportunités via ses réseaux sociaux et campagnes emailing, permettant à plus de 200 acteurs de l'ESS d'accéder à des dispositifs de financement et de

renforcement de leurs initiatives.

Cette veille constante est assez fondamentale notamment au regard des demandes des entreprises de l'ESS qui manquent bien souvent de visibilité sur les appels à projet ou autres possibilités de financements et de montée en compétences.



10% part de l'ESS dans les entreprises martiniquaises

38% part de l'action sociale dans l'ESS

STRATÉGIE TERRITORIALE

L'année 2025 a marqué une première phase de sensibilisation et de mobilisation autour de l'ESS. En 2026, cette dynamique sera renforcée afin de poursuivre l'acculturation et la fédération des acteurs publics et privés sur le territoire martiniquais.

Des actions spécifiques seront développées pour renforcer la mise en réseau des acteurs, notamment à travers des événements sectoriels dédiés à l'accompagnement des structures de l'ESS. Deux démarches complémentaires seront également mises en place : l'une dédiée au réseau des acteurs de l'accompagnement, l'autre à la mobilisation et à la coordination des réseaux ESS sur le territoire.

Enfin, les perspectives porteront sur la mise en place de collaborations opérationnelles avec différents partenaires (collectivités territoriales, ...) afin de renforcer le maillage et le développement d'un écosystème favorable à l'ESS.

2026 sera une année axée sur la montée en puissance des mises en réseau et de la mutualisation d'actions entre acteurs.

ACCOMPAGNEMENT

Le dispositif en 2025 a posé les bases d'un accompagnement structuré, progressif et cohérent. La création d'un parcours d'accompagnement, l'augmentation du nombre de porteurs en cours de conventionnement et le développement d'actions de sensibilisation constituent des leviers solides pour 2026.

Les perspectives portent sur le développement et renforcement du réseau local d'accompagnement et la consolidation des dispositifs d'accompagnement aux niveaux qualitatifs et quantitatifs afin de permettre à un plus grand nombre de porteurs de projets et structures de l'ESS de s'engager dans une démarche proactive de transformation du Territoire. Les actions viseront à répondre durablement aux besoins croissants des acteurs de l'ESS en Martinique.

Le focus sera sur la pratique et le maillage de l'ESS, avec l'objectif de promouvoir la montée en compétences de l'écosystème de l'accompagnement de l'ESS locale.

ANIMATION & PROMOTION

En 2026, l'Animation-Promotion poursuivra l'ancrage et l'amplification de la visibilité de l'ESS en Martinique, afin d'en faire un levier reconnu du développement local, social et environnemental. Cette dynamique s'appuiera sur l'intensification de la présence territoriale et l'optimisation des outils de communication.

L'année s'articulera entre missions de fond, temps forts et animations régulières, avec une attention portée à la conception d'outils (site internet, panorama ESS, annuaire) et au déploiement d'une communication coordonnée (newsletters, webinaires, campagnes digitales) pour assurer une visibilité continue.

Les temps forts, comme la Semaine de l'ESS à l'École en mars et le Mois de l'ESS en novembre, mobiliseront largement les acteurs, tandis que la caravane de l'ESS accentuera la proximité territoriale et la diffusion des valeurs de l'ESS.

Enfin, la professionnalisation et le développement de formats innovants permettront de valoriser les initiatives locales et de renforcer l'engagement et l'impact territorial de la CRESS.

OBSERVATOIRE

2025 a vu la mise en place fondamentale de l'ORESS en Martinique ainsi que son intégration au réseau national des observatoires de l'ESS, afin de s'inscrire dans la dynamique nationale de reconnaissance de l'ESS comme un élément clé du développement économique, social et environnemental des territoires français.

L'année 2026 ambitionne la concrétisation de ces perspectives à travers la réalisation de travaux essentiels pour l'ESS en Martinique, notamment le panorama de l'ESS et l'annuaire des acteurs de l'accompagnement.

Par ailleurs, des partenariats seront instaurés avec des observatoires territoriaux pour mutualiser la réalisation d'études sectorielles et d'impact, mettant en avant la capacité des entreprises de l'ESS à contribuer au développement local.

Enfin, 2026 marquera une progression des capacités de l'ORESS, pour être identifié comme l'interlocuteur clé sur le territoire pour la reconnaissance et la mesure d'impact de l'ESS martiniquaise.

Sociale et solidaire, l'économie des Martiniquais